



**Ministério da Educação**  
**Universidade Federal do Paraná**  
**Setor de Ciências Sociais Aplicadas**  
**Departamento de Administração Geral e Aplicada**  
**CURSO DE ADMINISTRAÇÃO**

FICHA Nº1 (permanente)

Disciplina: <b>Gestão da cadeia de suprimentos</b>		Código: SAOP15
Natureza: ( ) obrigatória ( x ) optativa	Semestral (X) Anual ( ) Modular ( )	
Pré-requisito: nenhum	Co-requisito: nenhum	
Modalidade: (x) Presencial ( ) 100% EaD ( ) Parcialmente EaD *C.H.		
<b>CH Total: 60h</b> Prática como Componente Curricular (PCC): 00  <b>CH semanal: 4h</b>	Padrão (PD): 45h total/3h semanal	
	Laboratório (LB): 00	
	Campo (CP): 00	
	Estágio (ES): 00	
	Orientada (OR): 15h total/1h semanal	
	Prática Específica (PE): 00	
	Estágio de Formação Pedagógica (EFP): 00	
<b>EMENTA</b>		
<p>Conceito de Cadeias de Suprimentos e Gestão da Cadeia de Suprimentos, Resiliência em Cadeias de Suprimentos, Cadeias de Suprimentos Sustentáveis, a Estratégia da Cadeia de Suprimentos e seus Fatores-Chave, Integração na Cadeia de Suprimentos, Gestão Estratégica de Compras, Estratégias de Localização, Estratégias de Transporte, Estratégia de Estoques, Planejamento de Rede em Cadeias de Suprimentos, Pensamento Enxuto em Cadeias de Suprimentos, Informação na Cadeia de Suprimentos, Medição de Desempenho em Cadeias de Suprimentos e Cadeia de Suprimentos 4.0.</p>		
<b>BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 3 títulos)</b>		
CHOPRA, S.; MEINDL, P. <b>Gestão da Cadeia de Suprimentos: Estratégia, Planejamento e Operações</b> . 6ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2015.		
BALLOU, R. <b>Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos</b> . 5ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2007.		
PIRES, S.R.I. <b>Gestão da Cadeia de Suprimentos: Conceitos, Estratégias, Práticas e Casos</b> . 3ª. ed. São Paulo: Atlas, 2016.		
SIMCHI-LEVI, D; KAMINSKI, P.; SIMCHI-LEVI, E. <b>Cadeia de Suprimentos: Projeto e Gestão de Projetos: Uma abordagem sistêmica para o planejamento, programação e controle</b> . 3ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.		
<b>BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 5 títulos)</b>		
CORREA, H.L; CORREA, C.A, <b>Administração de Operações: O Essencial</b> . 3ª.ed. São Paulo: Atlas, 2017.		
CORREA, H. L. <b>Administração de Cadeias de Suprimentos e Logística: Integração na Era da Indústria 4.0</b> . 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2019.		
IYER, A.V.; SESHADRI, S.; VASHER, R. <b>A Gestão da Cadeia de Suprimentos Toyota</b> . 4ª. ed. Porto Alegre: Bookman, 2011.		
JACOBS, R.F; CHASE, R. B. <b>Administração de Operações e da Cadeia de Suprimentos</b> . 13ª. ed. Porto Alegre: Bookman, 2012		
SLACK, N.; BRANDON-JONES, A.; JOHSTON, R. <b>Administração da Produção</b> . 8ª. ed. São Paulo: Atlas, 2020.		
<b>SUGESTÃO DE PROGRAMA</b>		
<b>1. A Cadeia de Suprimento e sua Gestão</b>		
<ul style="list-style-type: none"><li>• Conceito de cadeias de suprimentos</li><li>• Elementos da cadeia de suprimentos</li><li>• Integração da cadeia de suprimentos</li><li>• Impacto da gestão da cadeia de suprimentos para os negócios</li></ul>		

- Resiliência na cadeia de suprimentos
- Cadeia de suprimentos sustentáveis

## **2. Estratégia da Cadeia de Suprimentos**

- Framework estratégico da cadeia de suprimentos
- Orientação estratégica: responsividade e eficiência
- Fatores-chave da estratégia de cadeias de suprimentos
- Cadeias de suprimentos como fonte de vantagem competitiva

## **3. Estratégia de Compras**

- Importância de compras para a cadeia
- Decisões de Make or Buy
- O processo do Strategic Sourcing
- Escolha e desenvolvimento de fornecedores
- Contratos em compras
- Avaliação de fornecedores
- Global Sourcing

## **4. Estratégia de Transportes e Movimentação**

- Importância de Transportes para a Cadeia
- Nível de Serviço Logístico
- Elementos de infraestrutura e modais
- Custos logísticos em transportes e precificação de serviços logísticos
- Principais elementos de movimentação
- TPLs e FPLs
- Aspectos da terceirização logística

## **5. Estratégia de instalações e planejamento de rede**

- Importância estratégica da localização em cadeias de suprimentos
- Critérios e métodos para escolha de localização
- Modelos de instalações e redes em cadeias de suprimentos (cross-docking, transit-point, milk-run, centros de distribuição, modelos mistos)

## **6. Estratégia de estoques e previsão de demanda em cadeias de suprimentos**

- Influência dos estoques na orientação estratégica da cadeia de suprimentos
- Modelos de Gestão de Estoques
- Lote econômico de compras, estoques de segurança
- Conceito previsão de demanda
- Métodos qualitativos e quantitativos de previsão da demanda
- Fatores que influenciam a previsão de demanda
- Políticas alternativas de ajuste de demanda
- Processo estratégico de previsão de demanda S&OP

## **7. Filosofia Enxuta na Cadeias de Suprimentos (Lean Supply Chains)**

- Filosofia Lean na cadeia de suprimentos
- Lean como conjunto de métodos e técnicas
- Produção e entrega nivelada
- Value Stream Mapping em cadeias de suprimentos
- Impactos estratégicos na implementação do lean em cadeias de suprimentos

## **8. Medição de Desempenho em Cadeias de Suprimentos**

- Medindo o desempenho em cadeias de suprimentos
- Balanced Scorecard em cadeias de suprimentos
- Principais indicadores e perspectivas de medição desempenho

## **9. Tecnologia da Informação e Cadeias de Suprimentos 4.0**

- Fluxo de informações nas cadeias de suprimentos
- A importância das tecnologias da informação para as cadeias de suprimentos
- A transformação digital em cadeias de suprimentos
- Principais tecnologias disruptivas e suas aplicações
- Implicações estratégicas da implementação das tecnologias disruptivas no desempenho de cadeias de suprimentos

### **COMPETÊNCIAS DE ACORDO COM PPC 2023**

#### **COMPETÊNCIAS HUMANAS (CH): comunicação, liderança, cooperação, adaptação, ética e respeito**

- Competência de liderança de indivíduos e equipes de trabalho (CH2)
- Competência de trabalho em equipes multidisciplinares e multiculturais (CH3)

- *Competência de adaptação e resiliência em organizações e ambientes de atuação com níveis distintos de complexidade (CH4)*
- *Competência de reconhecer e aplicar princípios éticos nas relações pessoais, organizacionais e interorganizacionais (CH6)*
- *Competência de autonomia de aprendizagem, decisão e ação (CH9)*

**COMPETÊNCIAS ANALÍTICO-DECISÓRIAS (CAD): gestão de recursos, tomada de decisão, conhecimento teórico e prático, reconhecimento de oportunidades e solução de problemas organizacionais e ambientais, realização de diagnóstico e avaliação de impacto, inovação, pensamento lógico e crítico**

- *Competência na gestão de recursos e integração de tecnologias adequadas a diferentes oportunidades, problemas e contextos organizacionais (CAD1)*
- *Competência de tomar decisões fundamentadas em conhecimento teórico e prático multi e interdisciplinar (CAD2)*
- *Competência de reconhecer e solucionar problemas organizacionais, mercadológicos e sociais (CAD3)*
- *Competência de reconhecer e desenvolver oportunidades de novos negócios, de novos mercados e de inovação de sistemas e processos (CAD6)*
- *Competência de contribuir para o aumento do conhecimento no campo da administração (CAD7)*
- *Competência de analisar lógica e criticamente os contextos, problemas e oportunidades organizacionais, mercadológicos e sociais (CAD8)*

**COMPETÊNCIAS LÓGICO-QUANTITATIVAS (CLQ): reconhecimento, coleta, análise e utilização de dados e ferramentas tecnológicas de apoio à tomada de decisão gerencial; desenvolvimento e aplicação de modelos e sistemas de avaliação**

- *Competência de reconhecer, coletar, analisar e utilizar dados qualitativos e quantitativos na tomada de decisão organizacional (CLQ1)*
- *Competência de reconhecer e utilizar tecnologias de coleta e de análise de dados como apoio à tomada de decisão organizacional (CLQ2)*

