



Ministério da Educação
 UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
 Setor de Ciências Sociais Aplicadas
 Departamento de Ciências Contábeis

Disciplina: Controladoria						Código: SC047	
Natureza: (X) Obrigatória () Optativa		(X) Semestral () Anual () Modular					
Pré-requisito:		Co-requisito:	Modalidade: (X) Presencial () Totalmente EaD () % EaD*				
CH Total: 60 CH semanal: 04	Padrão (PD): 30	Laboratório (LB): 30	Campo (CP): 0	Estágio (ES): 0	Orientada (OR): 0	Prática Específica (PE): 0	Estágio de Formação Pedagógica (EFP):
EMENTA (Unidade Didática)							
<p>Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do <i>controller</i>. Avaliação de desempenho. Modelos de decisão. Controles internos.</p>							
PROGRAMA							
<p>1. A EMPRESA VISTA COMO SISTEMA</p> <p>Eficiência e eficácia empresarial; organizações e seus clientes; organizações como cadeia de valor. Custeio da qualidade.</p>							
<p>2. MODELO DE GESTÃO E PROCESSO DE GESTÃO</p> <p>Visão geral da empresa: missão, crenças e valores; modelo de gestão, processo de gestão e processo de tomada de decisão.</p>							
<p>3. CONTROLADORIA</p> <p>Fases da Contabilidade; Contabilidade Gerencial e Contabilidade Financeira; informação contábil gerencial; definição e a missão da Controladoria; a Controladoria na organização; o <i>controller</i>; a Controladoria e os controles internos.</p>							
<p>4. SISTEMA DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS</p> <p>Sistema de informação; a Controladoria e o sistema de informações gerenciais; o sistema de informação gerencial no processo de gestão.</p>							
<p>5. CONTROLADORIA ESTRATÉGICA</p> <p>Controladoria e gestão estratégica; avaliação de desempenho estratégica: <i>Balanced Scorecard</i>.</p>							

OBJETIVO GERAL

Apresentar os principais instrumentos e ferramentas que o *controller* deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações, destacando as oportunidades de contribuir para gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ✓ Estudar os instrumentos e sistemas de informação utilizados para o controle e à tomada de decisões;
- ✓ Elaborar os procedimentos de gestão, controle e avaliação de desempenho aplicado à controladoria;
- ✓ Aplicar os procedimentos teóricos e práticos nas operações de avaliação e desempenho;
- ✓ Discutir os fundamentos e a aplicabilidade da controladoria e o papel do *controller* no cenário da contabilidade; e
- ✓ Apresentar os aspectos conceituais relativos a organização e apresentação de relatório e informações aos gestores.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

A metodologia de ensino baseia-se em aulas expositivas, com incentivo à intervenção e participação dos alunos, resolução de exercícios em aula e domiciliares, leituras individuais e trabalhos em grupo.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações somativas serão compostas, por bimestre, conforme apresentado na Tabela abaixo.

Atividades – individuais ou em equipe	40 pontos
Avaliação – individual e sem consultas	60 pontos
TOTAL	100 pontos

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CAMPIGLIA, A. O.; CAMPIGLIA, O. R. **Controles de gestão**: controladoria financeira das empresas. São Paulo: Atlas, 1995.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Básica**. São Paulo: Thompson Pioneira, 2004.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria**: Teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria**: Análise Financeira, Planejamento e Controle Orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

OLIVEIRA, L. M. de; et al. **Controladoria Estratégica**. 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Estratégica e Operacional**. São Paulo: Atlas, 2003.

RIBEIRO, F. P. **Inteligência Fiscal na Controladoria**. São Paulo: LCTE, 2005.

SANTOS, Jose Luiz dos.; SCHIMIDT, Paulo. **Fundamentos de Controladoria**. São Paulo: Atlas, 2006.

Programa com validade para o ano de 2020.

Professor da Disciplina: Henrique Portulhak

Assinatura: _____

Chefe de Departamento ou Unidade equivalente: Luciano Márcio Scherer

Assinatura: _____

Programa com validade para o ano de 2020.