



## Ficha 2 (variável)

(A modalidade das disciplinas ofertadas com base na Res. 65/20 – CEPE, em respeito ao Art. 1º desta resolução, deverá ser invariavelmente a modalidade de *ensino remoto emergencial* (ERE). Sendo assim, para essas disciplinas, fica dispensado o preenchimento do campo “Modalidade” desta Ficha 2 (Plano de Ensino), que não contempla essa modalidade de ensino.)

Disciplina: <b>Planejamento Estratégico e Orçamento</b>						Código: <b>SC044</b>
Natureza: ( X ) Obrigatória ( ) Optativa	( X ) Semestral ( ) Anual ( ) Modular					
Pré-requisito: SC033 - Análise das Demonstrações Contábeis	Co-requisito:	Modalidade: ( ) Presencial ( ) Totalmente EaD ( ) _____ *C.H.EaD				
<b>CH Total: 60</b> <b>CH semanal: 04</b>	Padrão (PD): 04	Laboratório (LB): 00	Campo (CP): 00	Estágio (ES): 00	Orientada (OR): 00	Prática Específica (PE): 00
Estágio de Formação Pedagógica (EFP): 0	Extensão (EXT): 0	Prática como Componente Curricular (PCC): 00				
<b>EMENTA</b>						
A natureza do planejamento empresarial; Planejamento estratégico: elaboração, diagnóstico, missão, objetivos e desafios empresariais, estratégias empresariais, projetos e planos de ação, controle e avaliação; Planejamento tático e operacional; Orçamento empresarial.						
<b>PROGRAMA</b>						
<ol style="list-style-type: none"><li>1. <b>A natureza do planejamento empresarial</b></li><li>2. <b>Planejamento estratégico</b><ol style="list-style-type: none"><li>2.1 Elaboração</li><li>2.2 Diagnóstico</li><li>2.3 Missão, objetivos e desafios empresariais</li></ol></li><li>3. <b>Estratégias empresariais</b><ol style="list-style-type: none"><li>3.1 Planejamento tático e operacional</li><li>3.2 Projetos e plano de ação</li><li>3.3 Controle e avaliação</li></ol></li><li>4. <b>Orçamento empresarial</b></li><li>5. <b>Etapas do orçamento empresarial</b><ol style="list-style-type: none"><li>5.1 Etapa operacional<ol style="list-style-type: none"><li>5.1.1 <i>Orçamento de produção</i></li><li>5.1.2 <i>Orçamento de materiais diretos</i></li><li>5.1.3 <i>Orçamento de mão de obra direta</i></li><li>5.1.4 <i>Orçamento de custos indiretos de produção</i></li><li>5.1.5 <i>Orçamento de despesas de venda e administrativas</i></li></ol></li><li>5.2 Etapa financeira<ol style="list-style-type: none"><li>5.2.1 <i>Orçamento de caixa</i></li><li>5.2.2 <i>Orçamento de Demonstração de Resultados</i></li><li>5.2.3 <i>Orçamento de Balanço Patrimonial</i></li></ol></li></ol></li></ol>						
<b>OBJETIVO GERAL</b>						
Propiciar uma visão sistêmica da organização, elementos teóricos, práticos e metodológicos para a preparação do planejamento estratégico e orçamentário de uma organização						

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conhecer as diretrizes estratégicas e orçamentárias da organização;
- Analisar o macro e microambiente da organização;
- Apresentar as principais ferramentas de planejamento estratégico e orçamentário;
- Aplicar os procedimentos teóricos e práticos na estruturação do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações;
- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações; e
- Elaborar projetos, sistemas de controle e de avaliação e plano de ação.

### PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Considerando a excepcionalidade decorrente da modalidade de Ensino Remoto Emergencial (ERE), as atividades da disciplina serão desenvolvidas de forma síncrona e assíncrona.

As atividades síncronas consistirão na aula de apresentação da disciplina e em aulas para sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes. Os encontros síncronos ocorrerão por meio da utilização de ferramenta de videoconferências Teams do Pacote Microsoft Office 365 da UFPR. Para tanto, será criada uma equipe do Teams relativa à disciplina. Nas datas e horários agendados (cronograma), a professora estará disponível para responder aos questionamentos dos estudantes.

As atividades assíncronas consistirão em:

1. Vídeos e materiais de leitura sobre os temas da disciplina que serão disponibilizados pela professora na Sala de Aula da disciplina no Teams;
2. Resolução domiciliar de exercícios solicitados pela professora relacionados aos temas da disciplina;
3. Vídeos com a correção dos exercícios que serão disponibilizados pela professora na Sala de Aula da disciplina no Teams.

Todos materiais de apoio da disciplina serão disponibilizados no Teams.

A aula síncrona de apresentação da disciplina será gravada e ficará disponível para posterior visualização por 15 dias. As aulas síncronas para sanar dúvidas não serão gravadas.

Os vídeos sobre os Temas da disciplina e de resolução de exercícios ficarão disponíveis para visualização por 15 dias.

As atividades avaliativas da disciplina deverão ser entregues nas datas estipuladas no Cronograma de Atividades por meio da funcionalidade Tarefas do Teams.

### FORMAS DE AVALIAÇÃO

A verificação de frequência observará o disposto no §1º do Artigo 12 da Resolução 52/90 – CEPE: *§1º Fica estabelecido o controle de frequência somente por meio da realização, de forma assíncrona, de trabalhos e exercícios domiciliares desenvolvidos pelas/pelos estudantes.* Ou seja, a frequência será auferida com base na entrega (via Teams) dos exercícios solicitados pelo professor da disciplina.

Ao todo serão solicitadas 5 (cinco) entregas de lista de exercícios domiciliares para controle de frequência, a saber:

#	Atividade	% Presença
1	Exercícios Temas 1 e 2	20%
2	Exercícios Temas 2 e 3	20%
3	Exercícios Tema 4 e 5	20%
4	Exercícios Tema 5	20%
5	Exercícios Tema 5	20%

OBS: para cômputo de presença, todos os exercícios da lista correspondente devem ser resolvidos.

A avaliação por nota será feita por meio das mesmas 5 (cinco) atividades avaliativas domiciliares, além de atividade de avaliação ao final da disciplina, cuja nota será atribuída em escala de 0 (zero) a 100 (cem), considerando a quantidade de acertos de questões em relação ao total de questões em cada avaliação.



A nota da disciplina consistirá na soma das notas obtidas nos exercícios domiciliares e na atividade de avaliação, conforme os pesos correspondentes e os períodos para realização e prazo máximo para entrega de cada avaliação, conforme segue:

#	Atividade	Data da solicitação	Prazo final para entrega	Peso
1	Exercícios Temas 1 e 2	25/01/2021	22:00 do dia 02/02/2021	10
2	Exercícios Temas 2 e 3	03/02/2021	22:00 do dia 09/02/2021	10
3	Exercícios Tema 4 e 5	10/02/2021	22:00 do dia 23/02/2021	15
4	Exercícios Tema 5	24/02/2021	22:00 do dia 02/03/2021	15
5	Exercícios Tema 5	03/03/2021	22:00 do dia 09/03/2021	20
*	Atividade de Avaliação	21:00 do dia 15/03/2021	22:00 do dia 17/03/2021	30

**\*Atividade de Avaliação:** período para realização e entrega: das 21:00 do dia 15/03/2021 até 22:00 do dia 17/03/2021;

Não serão aceitas atividades entregues fora dos prazos acima estipulados. A não entrega da atividade acarretará em nota 0 (zero).

A nota para aprovação é 70. A nota mínima para qualificação para o Exame Final é 40. A nota para aprovação no Exame Final é 50. As notas serão divulgadas no dia 19/03/2021.

O exame final da disciplina será individual e de forma assíncrona. Deverá ser desenvolvido e entregue entre as 19:00 e 22:00 do dia 22/03/2021.

#### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

HOJI, Masakazu. **Administração Financeira:** uma abordagem prática. 5 Ed. São Paulo: Atlas, 2004.  
OLIVEIRA, Djalma Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico:** conceitos, metodologia e práticas. 28. Ed. São Paulo: Atlas, 2015  
FREZATTI, Fabio. **Orçamento empresarial:** planejamento e controle gerencial. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

GARRISON, Ray H; NOREEN, Eric W.; BREWER, Peter C. **Contabilidade Gerencial.** 14 Ed. Porto Alegre: Mc Graw Hill, 2013.

OBS: para as obras não disponíveis para consulta on-line, pequenos trechos necessários serão disponibilizados no Teams para leitura pelos estudantes.

**Professor da Disciplina: SAYURI UNOKI DE AZEVEDO**

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

**Chefe de Departamento ou Unidade equivalente: LUCIANO MÁRCIO SCHERER**

**Assinatura:** \_\_\_\_\_



SC044 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO  
OFERTA EM ENSINO REMOTO EMERGENCIAL – JAN a MAR/2021  
CRONOGRAMA DETALHADO DE ATIVIDADES

Atividade	Data	Tipo Atividade	Horário	Carga horária (horas/aula)	Descrição das atividades a realizar	Recurso empregado
1	25/jan	Síncrona	19:00-21:00	2	Apresentação da disciplina	Teams
2	25/jan	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos e Materiais de Leitura dos Temas 1 e 2	Teams
3	25/01 a 02/02	Assíncrona	-	2	Resolução pelos estudantes do exercícios dos Temas 1 e 2	Teams
4	01/fev	Síncrona	19:00 - 20:00	1	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
5	03/fev	Assíncrona	-	1	Disponibilização dos Vídeos de resolução dos exercícios dos Temas 1 e 2	Teams
6	03/fev	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos e Materiais de Leitura dos Temas 2 e 3	Teams
7	03/02 a 09/02	Assíncrona	-	4	Resolução pelos estudantes do exercícios dos Temas 2 e 3	Teams
8	08/fev	Síncrona	19:00 - 20:00	1	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
9	10/fev	Assíncrona	-	1	Disponibilização dos Vídeos de resolução dos exercícios dos Temas 2 e 3	Teams
10	10/fev	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos e Materiais de Leitura dos Temas 4 e 5	Teams
11	10/02 a 23/02	Assíncrona	-	5	Resolução pelos estudantes do exercícios dos Temas 4 e 5	Teams
12	22/fev	Síncrona	19:00 - 20:30	1,5	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
13	24/fev	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos de resolução dos exercícios dos Temas 4 e 5	Teams
14	24/fev	Assíncrona	-	3	Disponibilização do(s) Vídeo(s) e Materiais de Leitura do Tema 5	Teams
15	24/02 a 02/03	Assíncrona	-	5	Resolução pelos estudantes do exercícios do Tema 5	Teams
16	01/mar	Síncrona	19:00 - 20:30	1,5	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
17	03/mar	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos de resolução dos exercícios dos Temas 5 (semana anterior)	Teams
18	03/mar	Assíncrona	-	3	Disponibilização do(s) Vídeo(s) e Materiais de Leitura do Tema 5	Teams
19	03/03 a 09/03	Assíncrona	-	5	Resolução pelos estudantes do exercícios do Tema 5	Teams
20	08/mar	Síncrona	19:00 - 20:00	1	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
21	10/mar	Assíncrona	-	3	Disponibilização dos Vídeos de resolução dos exercícios dos Temas 5 (semana anterior)	Teams
22	15/mar	Síncrona	19:00 - 20:00	1	Sanar dúvidas que possam surgir após os estudos dos temas pelos estudantes	Teams
23	15/03 a 17/03	Assíncrona	-	4	Atividade de Avaliação	Teams
*	22/mar		19:00 - 22:00		Exame Final	Teams
TOTAL HORAS				60		



Ministério da Educação  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ  
Setor de Ciências Sociais Aplicadas  
Curso de Ciências Contábeis

## Quadro de Identificação do Docente

Disciplina:	<b>SC044 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO</b>		
Quantidade de turmas que serão ofertadas	1	Quantidade de vagas por turma	120
Docente responsável	Sayuri Unoki de Azevedo		
e-mail para contato	sayuri.unoki@ufpr.br		