

Ficha 2 (variável)

(A modalidade das disciplinas ofertadas com base na Res. 65/20 – CEPE, em respeito ao Parágrafo Único do Art. 1º desta resolução, deverá ser invariavelmente a modalidade de *ensino remoto emergencial* (ERE). Sendo assim, para essas disciplinas, fica dispensado o preenchimento do campo “Modalidade” desta Ficha 2 (Plano de Ensino), que não contempla essa modalidade de ensino.)

Disciplina: Controladoria								Código: SC047	
Natureza: (x) Obrigatória () Optativa		(x) Semestral () Anual () Modular							
Pré-requisito: SC445 - Contabilidade Avançada		Co-requisito:		Modalidade: () Presencial () Totalmente EaD () ____ *c.H.EaD					
CH Total: 60 CH semanal: 7,5		Padrão (PD): 60	Laboratório (LB): 00	Campo (CP): 00	Estágio (ES): 00	Orientada (OR): 00	Prática Específica (PE): 00		
Estágio de Formação Pedagógica (EFP):		Extensão (EXT): 00	Prática como Componente Curricular (PCC): 00						
EMENTA									
<p>Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do <i>controller</i>. Avaliação de desempenho. Modelos de decisão. Controles internos.</p>									
PROGRAMA									
1 SISTEMA EMPRESA									
Empresa vista como sistema; eficiência e eficácia empresarial; papel da contabilidade na mensuração da eficácia e no processo de tomada de decisão; organizações e seus clientes; organizações como cadeia de valor, critérios de satisfação dos clientes.									
2 MODELO E PROCESSO DE GESTÃO									
Visão geral da empresa: missão, crenças e valores; modelo de gestão, processo de gestão e processo de tomada de decisão; custeio da qualidade.									
3 CONTROLADORIA									
Fases da Contabilidade; Contabilidade Gerencial e Contabilidade Financeira; informação contábil gerencial; definição e missão da Controladoria; a Controladoria na organização; o <i>controller</i> : exigências técnicas e pessoais.									
4 CONTROLADORIA E ASPECTOS DE GESTÃO									
A Controladoria e os controles internos; modelo COSO I para controles internos; a Controladoria e o sistema de informações gerenciais; o sistema de informação gerencial no processo de gestão.									
5 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO									
Controladoria e gestão estratégica; avaliação de desempenho estratégica: <i>Balanced Scorecard</i> ; desenvolvimento em um <i>Balanced Scorecard</i> .									
OBJETIVO GERAL									
Apresentar os principais instrumentos e ferramentas que o <i>controller</i> deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações, destacando as oportunidades de contribuir para gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas.									
OBJETIVOS ESPECÍFICOS									
<ul style="list-style-type: none"> • Estudar os instrumentos e sistemas de informação utilizados para o controle e à tomada de decisões; • Elaborar os procedimentos de gestão, controle e avaliação de desempenho aplicado à controladoria; • Aplicar os procedimentos teóricos e práticos nas operações de avaliação e desempenho; • Discutir os fundamentos e a aplicabilidade da controladoria e o papel do <i>controller</i> no cenário da contabilidade; e 									

- Apresentar os aspectos conceituais relativos à organização e apresentação de relatórios e informações aos gestores com enfoque à gestão estratégica.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Na modalidade de Ensino Remoto Emergencial (ERE), os conteúdos e materiais necessários para o desenvolvimento da disciplina serão disponibilizados na plataforma “UFPR Virtual”, como videoaulas, arquivos digitais em formato .pdf para leituras, casos e exercícios em formato .doc para edição em *software* de edição de texto. Para possibilitar a interação entre docente e discente em atividade síncrona, para a realização das atividades em equipe e em atendimentos para solução de dúvidas relativas à disciplina, será utilizada a plataforma Microsoft Teams.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

A avaliação será composta por atividades somativas, conforme a seguir:

Atividade	Período de Realização e Entrega	Peso
Atividade 1	19/01 - 19h00 a 26/01 – 23h59	14 pontos
Atividade 2	08/02 - 19h00 a 12/02 – 23h59	16 pontos
Atividade 3	01/03 - 19h00 a 05/03 – 23h59	20 pontos
Atividade 4	15/03 - 19h00 a 19/03 – 23h59	50 pontos
Total		100 pontos

As atividades somativas indicadas acima deverão ser realizadas em equipes de até quatro integrantes.

Critérios de avaliação: (I) acurácia: exatidão da solução oferecida ao(s) caso(s) – 50% do peso da atividade; (II) fundamentação e argumentação: qualidade da fundamentação e da argumentação que embasa a solução/resposta oferecida – 50% do peso da atividade.

A apresentação de trabalhos com resoluções idênticas por duas ou mais equipes distintas estará sujeita à nota 0 (zero) para as equipes envolvidas.

O exame final da disciplina será individual e de forma assíncrona. Deverá ser desenvolvido e entregue a partir do dia 29/03/2021 às 19h00 e até 01/04/2021 às 23h59.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BORINELLI, Marcio Luiz. **Estrutura conceitual básica de controladoria**: sistematização à luz da teoria e da práxis. 2006. Tese (Doutorado em Controladoria e Contabilidade) - Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade, Universidade de São Paulo, São Paulo, 2006. Disponível em <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/pt-br.php>

GUERREIRO, Reinaldo. **Modelo conceitual de sistema de informação de gestão econômica**: uma contribuição à teoria da comunicação da contabilidade. 1989. Tese (Doutorado em Controladoria e Contabilidade) - Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade, Universidade de São Paulo, São Paulo, 1990. Disponível em <https://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-03062020-155114/pt-br.php>

ZONI, Laura; MERCHANT, Kenneth A. Controller involvement in management: an empirical study in large Italian corporations. **Journal of Accounting & Organizational Change**, v. 3, n. 1, p. 29-43, 2007. Disponível em <https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/18325910710732849/full/html>

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

CAVALCANTE, Danival Sousa et al. Características da Controladoria nas maiores companhias listadas na BM&FBovespa. **Revista Universo Contábil**, v. 8, n. 3, p. 113-134, 2012. Disponível em <https://bu.furb.br/ojs/index.php/universocontabil/article/view/2492>

COSO - Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. **Controle interno - estrutura integrada**: sumário executivo. Tradução: PWC. 2013. Disponível em http://www.auditoria.mpu.mp.br/bases/legislacao/COSO-I-ICIF_2013_Sumario_Executivo.pdf

PAULA, Amanda Letícia Moro de. et al. Desenvolvimento de um *Balanced Scorecard* para uma empresa comercial de pequeno porte. **Revista da Micro e Pequena Empresa**, v. 14, n. 1, p. 26-42, 2020. Disponível em <http://www.cc.faccamp.br/ojs-2.4.8-2/index.php/RMPE/article/view/1236>

PORTULHAK, Henrique. **Proposta de modelagem conceitual do *Public Value Scorecard* como instrumento integrado ao planejamento estratégico de um hospital universitário federal.** Dissertação (Mestrado em Contabilidade) – Programa de Pós-Graduação em Contabilidade, Universidade Federal do Paraná, Curitiba, 2013. Disponível em <https://www.acervodigital.ufpr.br/handle/1884/33979>

SOUZA, Marcos Antonio de; COLLAZIOL, Elisandra. Planejamento e controle dos custos da qualidade: uma investigação da prática empresarial. **Revista Contabilidade & Finanças**, v. 17, n. 41, p. 38-55, 2006. Disponível em <https://www.scielo.br/pdf/rcf/v17n41/v17n41a04.pdf>

Professor da Disciplina: Henrique Portulhak

Assinatura: _____

Chefe de Departamento ou Unidade equivalente: Luciano Márcio Scherer

Assinatura: _____



Cronograma de Execução

Disciplina: Controladoria							Código: SC047	
Natureza: (x) Obrigatória () Optativa		(x) Semestral () Anual () Modular						
Pré-requisito: SC445 - Contabilidade Avançada		Co-requisito:		Modalidade: () Presencial () Totalmente EaD () ____ *c.H.EaD				
CH Total: 60 CH semanal: 7,5		Padrão (PD): 60	Laboratório (LB): 00	Campo (CP): 00	Estágio (ES): 00	Orientada (OR): 00	Prática Específica (PE): 00	
Estágio de Formação Pedagógica (EFP):		Extensão (EXT): 00	Prática como Componente Curricular (PCC): 00					

UNIDADES (PROGRAMA)

00. PLANO DE ENSINO
01. SISTEMA EMPRESA
02. MODELO E PROCESSO DE GESTÃO
03. CONTROLADORIA
04. CONTROLADORIA E ASPECTOS DE GESTÃO
05. AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

FERRAMENTAS E PLATAFORMAS (PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS)

- UFPR Virtual;
- Microsoft Teams;
- Leitor PDF;
- Editor de Texto.

MÉTODOS (PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS)

- Reuniões;
- Videoaulas;
- Leituras;
- Exercícios;
- Casos;
- Atividades.

CRONOGRAMA DETALHADO

Unidade	Semana Sugerida (*)	Procedimentos	CH	Método	Ferramentas e Plataformas	S / A (**)	Frequência	Abertura (***)	Encerramento (***)
00. Plano de Ensino		00 - Plano de Ensino	1	Reunião	Microsoft Teams	S	Não	19/01 - 20h40	N/A
01. Sistema Empresa	18/01/2021 a 22/01/2021	01.1 – Aula - Sistema Empresa	1,5	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		01.2 – Aula - Organizações e seus Clientes	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		01.2.1 – Atividade 1	3	Atividade	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	19/01 - 19h	26/01 - 23h59
	25/01/2021 a 29/01/2021	01.2.2 – Casos	3	Casos	Editor de Textos; Leitor PDF; UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
02. Modelo e Processo de Gestão	25/01/2021 a 29/01/2021	02.1 – Aula - Custeio da Qualidade	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		02.1.1 – Exercícios 1	2,5	Exercício	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	25/01 - 19h	29/01 - 23h59
03. Controladoria	01/02/2021 a 05/02/2021	02.2 - Aula - Modelo e Processo de Gestão	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		03.1 – Aula - Controladoria	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
	08/02/2021 a 12/02/2021	03.1.1 – Prévia de Atividade 1	3,5	Exercício	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	01/02 - 19h	05/02 - 23h59
		03.1.2 - Casos	2	Casos	Editor de Textos; Leitor PDF; UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
04. Controladoria e Aspectos de Gestão	22/02/2021 a 26/02/2021	03.2 – Aula - O Controller	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		03.2.1 – Atividade 2	3,5	Atividade	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	08/02 - 19h	12/02 - 23h59
		04.1 - Aula - Controladoria e Controle Interno	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		04.2 – Aula – Controladoria e Sistemas de Informações Gerenciais	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
05. Avaliação de Desempenho	01/03/2021 a 05/03/2021	04.2.1 – Leitura Complementar	0,5	Leitura	Leitor PDF; UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		04.3 - Prévia de Atividade 2	3	Exercício	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	22/02 - 19h	26/02 - 23h59
		05.1 - Aula - Controladoria Estratégica	1,5	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		05.1.1 - Leitura Complementar	1	Leitura	Leitor PDF; UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
	08/03/2021 a 12/03/2021	05.2 – Aula – BSC – Parte I	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		05.2.1 – Atividade 3	3	Atividade	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	01/03 - 19h	05/03 - 23h59
		05.2.2 - Leitura Complementar	1	Leitura	Leitor PDF; UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
		05.3 – Aula – BSC - Parte II	2,5	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A
15/03/2021 a 19/03/2021	05.3.1 – Prévia de Atividade 3	4	Exercício	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	08/03 - 19h	12/03 - 23h59	
	05.4 - Aula – BSC - Parte III	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A	
	05.5 - Aula – BSC - Parte IV	2	Videoaula	UFPR Virtual	A	Não	N/A	N/A	
	05.5.1 – Atividade 4	3,5	Atividade	Editor de Texto; Leitor PDF; UFPR Virtual; Microsoft Teams	A	Sim	15/03 - 19h	19/03 - 23h59	



CARGA HORÁRIA TOTAL | 60

Exame Final	29/03/2021 a 01/04/2021	Exame Final		Exame	Editor de Textos; Leitor PDF; UFPR Virtual	A	N/A	29/03 - 19h	01/04 - 23h59
-------------	-------------------------	-------------	--	-------	--	---	-----	-------------	---------------

(*) Semana sugerida para a realização das atividades.

(**) S = Atividade síncrona;
A = Atividade assíncrona.

(***) Abertura = data e horário em que se iniciará a recepção de respostas / resoluções da atividade nas ferramentas e plataformas;
Encerramento = data e horário em que se encerrará a recepção de respostas / resoluções da atividade nas ferramentas e plataformas;
N/A = não é aplicável uma restrição específica de data de abertura ou encerramento do procedimento, podendo ser realizado de forma assíncrona a qualquer tempo no período compreendido entre 18/01/2021 e 19/03/2021, a partir do momento em que o conteúdo é disponibilizado nas ferramentas e plataformas indicadas.

QUADRO DE ATIVIDADES SÍNCRONAS

Atividade	Data	Início	Fim
Apresentação do Plano de Ensino	19/01/2021	20h40	22h30

QUADRO DE ATIVIDADES AVALIATIVAS

Atividade	Período de Realização e Entrega	Peso
01.2.1 – Atividade 1	19/01/2021 - 19h00 a 26/01/2021 – 23h59	14 pontos
03.2.1 – Atividade 2	08/02/2021 - 19h00 a 12/02/2021 – 23h59	16 pontos
05.2.1 – Atividade 3	01/03/2021 - 19h00 a 05/03/2021 – 23h59	20 pontos
05.5.1 – Atividade 4	15/03/2021 - 19h00 a 19/03/2021 – 23h59	50 pontos
	Total	100 pontos



QUADRO DE PROCEDIMENTOS COM CONTROLE DE FREQUÊNCIA

Atividade	Data-Limite
01.2.1 – Atividade 1	26/01/2021 - 23h59
02.1.1 – Exercícios 1	29/01/2021 - 23h59
03.1.1 – Prévia de Atividade 1	05/02/2021 - 23h59
03.2.1 – Atividade 2	12/02/2021 - 23h59
04.3 - Prévia de Atividade 2	26/02/2021 - 23h59
05.2.1 – Atividade 3	05/03/2021 - 23h59
05.3.1 – Prévia de Atividade 3	12/03/2021 - 23h59
05.5.1 – Atividade 4	19/03/2021 - 23h59
Total de Frequências	8

Obs.: Considerando a frequência mínima de 75% para aprovação na disciplina, a não entrega de três ou mais atividades listadas no quadro acima resulta em reprovação por frequência.

Quadro de Identificação do Docente

Disciplina:	SC047 - CONTROLADORIA		
Quantidade de turmas que serão ofertadas	2	Quantidade de vagas por turma	60
Docente responsável	Henrique Portulhak		
E-mail para contato	henrique.portulhak@ufpr.br		