



Plano de Ensino

| | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Disciplina: Controladoria (Turma A) | | | | | | Código: SC047 | |
| Natureza: (x) Obrigatória () Optativa | | (x) Semestral () Anual () Modular | | | | | |
| Pré-requisito: SC445 - Contabilidade Avançada | | Co-requisito: | | Modalidade: (x) Presencial () Totalmente EaD () ____ *C.H.EaD | | | |
| CH Total: 60 CH semanal: 5 | | Padrão (PD): 30 | Laboratório (LB): 30 | Campo (CP): 00 | Estágio (ES): 00 | Orientada (OR): 00 | Prática Específica (PE): 00 |
| Estágio de Formação Pedagógica (EFP): | | Extensão (EXT): 00 | Prática como Componente Curricular (PCC): 00 | | | | |
| EMENTA | | | | | | | |
| <p>Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do <i>controller</i>. Avaliação de desempenho. Modelos de decisão. Controles internos.</p> | | | | | | | |
| PROGRAMA | | | | | | | |
| 1 SISTEMA EMPRESA | | | | | | | |
| Empresa vista como sistema; eficiência e eficácia empresarial; organizações e seus clientes; organizações como cadeia de valor, critérios de satisfação dos clientes, custeio da qualidade. | | | | | | | |
| 2 MODELO E PROCESSO DE GESTÃO | | | | | | | |
| Visão geral da empresa: missão, crenças e valores; modelo de gestão, processo de gestão e processo de tomada de decisão. | | | | | | | |
| 3 CONTROLADORIA | | | | | | | |
| Fases da Contabilidade; Contabilidade Gerencial e Contabilidade Financeira; informação contábil gerencial; definição e missão da Controladoria; a Controladoria na organização; o <i>controller</i> : exigências técnicas e pessoais. | | | | | | | |
| 4 CONTROLADORIA E ASPECTOS DE GESTÃO | | | | | | | |
| A Controladoria e os controles internos; modelo COSO I para controles internos; a Controladoria e o sistema de informações gerenciais; o sistema de informação gerencial no processo de gestão. | | | | | | | |
| 5 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO | | | | | | | |
| Controladoria e gestão estratégica; avaliação de desempenho estratégica: <i>Balanced Scorecard</i> ; desenvolvimento em um <i>Balanced Scorecard</i> . | | | | | | | |
| OBJETIVO GERAL | | | | | | | |
| Apresentar os principais instrumentos e ferramentas que o <i>controller</i> deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações, destacando as oportunidades de contribuir para gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas. | | | | | | | |
| OBJETIVOS ESPECÍFICOS | | | | | | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Estudar os instrumentos e sistemas de informação utilizados para o controle e à tomada de decisões; • Elaborar os procedimentos de gestão, controle e avaliação de desempenho aplicado à controladoria; • Aplicar os procedimentos teóricos e práticos nas operações de avaliação e desempenho; | | | | | | | |



- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade da controladoria e o papel do *controller* no cenário da contabilidade; e
- Apresentar os aspectos conceituais relativos à organização e apresentação de relatórios e informações aos gestores com enfoque à gestão estratégica.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

A metodologia de ensino baseia-se em aulas expositivas, com incentivo à intervenção e participação dos alunos, resolução de exercícios em aula e domiciliares, leituras individuais e atividades em equipe (respeitados os protocolos de biossegurança).

Dada a necessidade de ajustamento do calendário acadêmico em função da pandemia COVID-19, os procedimentos didáticos serão distribuídos em atividades presenciais (48h; 80%) e atividades extraclasse (12h; 20%), privilegiando as atividades em equipe de forma remota.

As aulas presenciais ocorrerão nas terças-feiras (20h30 às 22h30) e quintas-feiras (18h30 às 20h30).

Obs.: Embora a disciplina seja iniciada de forma presencial, poderá ocorrer alteração nesta modalidade a depender de eventuais novas deliberações normativas pela Universidade.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações somativas serão compostas, por bimestre, conforme apresentado na Tabela abaixo.

| | |
|----------------------------------------|-------------------|
| Atividades – individuais ou em equipe | 40 pontos |
| Avaliação – individual e sem consultas | 60 pontos |
| TOTAL | 100 pontos |

O resultado (nota) será obtido a partir da média dos pontos obtidos em cada bimestre.

A avaliação individual correspondente ao primeiro bimestre ocorrerá no dia 08/03/2022.

A avaliação individual correspondente ao segundo bimestre ocorrerá no dia 28/04/2022.

O exame final da disciplina, individual, ocorrerá no dia 10/05/2022.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CAMPIGLIA, A. O.; CAMPIGLIA, O. R. **Controles de gestão**: controladoria financeira das empresas. São Paulo: Atlas, 1995.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2º Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Básica**. São Paulo: Thompson Pioneira, 2004.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria**: Teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria**: Análise Financeira, Planejamento e Controle Orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

OLIVEIRA, L. M. de; et al. **Controladoria Estratégica**. 5º Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Estratégica e Operacional**. São Paulo: Atlas, 2003.

RIBEIRO, F. P. **Inteligência Fiscal na Controladoria**. São Paulo: LCTE, 2005.

SANTOS, Jose Luiz dos.; SCHIMIDT, Paulo. **Fundamentos de Controladoria**. São Paulo: Atlas, 2006.



Ministério da Educação
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
Setor de Ciências Sociais Aplicadas
Curso de Ciências Contábeis

Professor da Disciplina: Henrique Portulhak

Assinatura: _____

Chefe de Departamento ou Unidade equivalente: Luciano Márcio Scherer

Assinatura: _____