



## Plano de Ensino

Disciplina: <b>Controladoria (Turma A)</b>						Código: <b>SC047</b>	
Natureza: ( x ) Obrigatória ( ) Optativa		( x ) Semestral ( ) Anual ( ) Modular					
Pré-requisito: SC445 - Contabilidade Avançada		Co-requisito:		Modalidade: (x) Presencial ( ) Totalmente EaD ( ) ____ *C.H.EaD			
<b>CH Total: 60</b> <b>CH semanal: 4</b>		Padrão (PD): 30	Laboratório (LB): 30	Campo (CP): 00	Estágio (ES): 00	Orientada (OR): 00	Prática Específica (PE): 00
Estágio de Formação Pedagógica (EFP):		Extensão (EXT): 00	Prática como Componente Curricular (PCC): 00				
<b>EMENTA</b>							
<p>Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do <i>controller</i>. Avaliação de desempenho. Modelos de decisão. Controles internos.</p>							
<b>PROGRAMA</b>							
<p><b>1 SISTEMA EMPRESA</b>          Empresa vista como sistema; eficiência e eficácia empresarial; organizações e seus clientes; organizações como cadeia de valor, critérios de satisfação dos clientes, custeio da qualidade.</p> <p><b>2 MODELO E PROCESSO DE GESTÃO</b>          Visão geral da empresa: missão, crenças e valores; modelo de gestão, processo de gestão e processo de tomada de decisão.</p> <p><b>3 CONTROLADORIA</b>          Fases da Contabilidade; Contabilidade Gerencial e Contabilidade Financeira; informação contábil gerencial; definição e missão da Controladoria; a Controladoria na organização; o <i>controller</i>: exigências técnicas e pessoais.</p> <p><b>4 CONTROLADORIA E ASPECTOS DE GESTÃO</b>          A Controladoria e os controles internos; modelo COSO I para controles internos; a Controladoria e o sistema de informações gerenciais; o sistema de informação gerencial no processo de gestão.</p> <p><b>5 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO</b>          Controladoria e gestão estratégica; avaliação de desempenho estratégica: <i>Balanced Scorecard</i>; desenvolvimento em um <i>Balanced Scorecard</i>.</p>							
<b>OBJETIVO GERAL</b>							
<p>Apresentar os principais instrumentos e ferramentas que o <i>controller</i> deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações, destacando as oportunidades de contribuir para gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas.</p>							
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>							
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estudar os instrumentos e sistemas de informação utilizados para o controle e à tomada de decisões;</li> <li>• Elaborar os procedimentos de gestão, controle e avaliação de desempenho aplicado à controladoria;</li> <li>• Aplicar os procedimentos teóricos e práticos nas operações de avaliação e desempenho;</li> </ul>							



- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade da controladoria e o papel do *controller* no cenário da contabilidade; e
- Apresentar os aspectos conceituais relativos à organização e apresentação de relatórios e informações aos gestores com enfoque à gestão estratégica.

#### PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

A metodologia de ensino baseia-se em aulas expositivas, com incentivo à intervenção e participação dos alunos, resolução de exercícios em aula e domiciliares, leituras individuais e atividades em equipe.

As aulas presenciais ocorrerão nas terças-feiras (segundo horário) e quintas-feiras (primeiro horário).

#### FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações somativas serão compostas, por bimestre, conforme apresentado na Tabela abaixo.

Atividades – individuais ou em equipe	40 pontos
Avaliação – individual e sem consultas	60 pontos
<b>TOTAL</b>	<b>100 pontos</b>

O resultado (nota) será obtido a partir da média dos pontos obtidos em cada bimestre.

#### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CAMPIGLIA, A. O.; CAMPIGLIA, O. R. **Controles de gestão: controladoria financeira das empresas.** São Paulo: Atlas, 1995.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional.** 2º Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Básica.** São Paulo: Thompson Pioneira, 2004.

#### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria: Teoria e prática.** São Paulo: Atlas, 1997.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria: Análise Financeira, Planejamento e Controle Orçamentário.** São Paulo: Atlas, 2008.

OLIVEIRA, L. M. de; et al. **Controladoria Estratégica.** 5º Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Estratégica e Operacional.** São Paulo: Atlas, 2003.

RIBEIRO, F. P. **Inteligência Fiscal na Controladoria.** São Paulo: LCTE, 2005.

SANTOS, Jose Luiz dos.; SCHIMIDT, Paulo. **Fundamentos de Controladoria.** São Paulo: Atlas, 2006.

**Professor da Disciplina:** Henrique Portulhak

**Assinatura:** \_\_\_\_\_

**Chefe de Departamento ou Unidade equivalente:** Sayuri Unoki de Azevedo

**Assinatura:** \_\_\_\_\_