



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
 UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
 SETOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS
 Departamento de Ciências Contábeis

Programa válido para o 2º semestre de 2023.

Ficha 2 (variável)

Disciplina: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO						Código: SC044	
Natureza: (X) Obrigatória () Optativa		(X) Semestral () Anual () Modular					
Pré-requisito: SC033		Co-requisito: N/A		Modalidade: (X) Totalmente Presencial () Totalmente EAD () Parcialmente EAD: _____ *CH			
CH Total: 60 CH Semanal: 4 Prática como Componente Curricular (PCC): 0 Atividade Curricular de Extensão (ACE): 0	Padrão (PD): 30	Laboratório (LB): 30	Campo (CP): 0	Estágio (ES): 0	Orientada (OR): 0	Prática Específica (PE): 0	Estágio de Formação Pedagógica (EFP): 0
EMENTA							
A natureza do planejamento empresarial; Planejamento estratégico: elaboração, diagnóstico, missão, objetivos e desafios empresariais, estratégias empresariais, projetos e planos de ação, controle e avaliação; Planejamento tático e operacional; Orçamento empresarial.							
PROGRAMA							
1. PLANEJAMENTO EMPRESARIAL 1.1 Estratégias Empresariais. 1.2 Elaboração do Planejamento Estratégico 1.2.1 Tipos de Planejamento 1.2.2 Missão, Objetivos e Desafios Empresariais 1.3 Vantagem competitiva – análise, construção e manutenção 1.4 Ciclo do Planejamento Empresarial 2. ORÇAMENTO EMPRESARIAL 2.1 Elaboração de Orçamento Empresarial 2.1.1 Etapa Operacional 2.1.2 Etapa Financeira 2.1 Controle Orçamentário 3. TIPOS DE ORÇAMENTO 3.1 Rolling Forecasting 3.2 Orçamento Base Zero 3.3 Orçamento Baseado em Atividades 3.4 Beyond Budgeting 3.5 Orçamento Flexível							
OBJETIVO GERAL							

Propiciar uma visão sistêmica da organização, elementos teóricos, práticos e metodológicos para a preparação do planejamento estratégico e orçamentário de uma organização.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conhecer as diretrizes estratégicas e orçamentárias da organização;
- Analisar o macro e microambiente da organização;
- Apresentar as principais ferramentas de planejamento estratégico e orçamentário;
- Aplicar os procedimentos teóricos e práticos na estruturação do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações;
- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações; e
- Elaborar projetos, sistemas de controle e de avaliação e plano de ação.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Aula expositivo-dialogada. Apresentação e diálogo de bibliografia selecionada. Estudo de casos e exemplos. Análise de dados. Atividades individuais e em grupo. Aplicações em laboratório com o uso de planilhas eletrônicas.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

- Avaliação escrita 1: 40%;
- Avaliação escrita 2: 40%;
- Trabalho: 20%.

Tanto a avaliação por nota, como a verificação e frequência observarão as disposições nas Resoluções UFPR aplicáveis.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. **Manual de planejamento estratégico**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
FREZATTI, Fabio. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.
HOJJI, M. **Administração financeira e orçamentária**. 12 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 05 títulos)

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.
MATIAS, Alberto Borges, CARNEIRO, Murilo. **Orçamento empresarial: teoria, prática e novas técnicas**. São Paulo: Atlas, 2011.
OLIVEIRA, Djalma Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. 28. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.
PEREIRA, Maurício Fernandes. **Planejamento estratégico: teorias, modelos e processos**. São Paulo: Atlas, 2010
SANTINI JUNIOR, Nelson, ALMEIDA, Sérgio Roberto Porto de. **Princípios e ferramentas de estratégia empresarial**. São Paulo: Atlas, 2011.
WELSCH, Glenn A. **Orçamento empresarial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.



Documento assinado eletronicamente por **SAYURI UNOKI DE AZEVEDO, PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR**, em 27/06/2023, às 16:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANO MARCIO SCHERER, VICE / SUPLENTE CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS CONTABEIS - SA**, em 29/06/2023, às 11:35, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida [aqui](#) informando o código verificador **5639840** e o código CRC **E298886C**.