



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ

SETOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

Departamento de Ciências Contábeis

Programa válido para o 2º semestre de 2024.

## Ficha 2 (variável)

Disciplina: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO

Código: SC044

Natureza:

 Obrigatória Optativa Semestral Anual Modular

Pré-requisito: SC033

Co-requisito: N/A

Modalidade:  Totalmente Presencial  Totalmente EAD   
Parcialmente EAD: \_\_\_\_\_ \*CH

CH Total: 60

CH Semanal: 4

Prática como  
Componente  
Curricular (PCC):

0

Padrão (PD): 30

Laboratório  
(LB): 30

Campo (CP): 0

Estágio (ES): 0

Orientada (OR):

0

Prática Específica  
(PE): 0Estágio de  
Formação  
Pedagógica (EFP): 0Atividade  
Curricular de  
Extensão (ACE):

0

## EMENTA

A natureza do planejamento empresarial; Planejamento estratégico: elaboração, diagnóstico, missão, objetivos e desafios empresariais, estratégias empresariais, projetos e planos de ação, controle e avaliação; Planejamento tático e operacional; Orçamento empresarial.

## PROGRAMA

**1. PLANEJAMENTO EMPRESARIAL****1.1 Estratégias Empresariais.****1.2 Elaboração do Planejamento Estratégico**

1.2.1 Tipos de Planejamento

1.2.2 Missão, Objetivos e Desafios Empresariais

**1.3 Vantagem competitiva – análise, construção e manutenção****1.4 Ciclo do Planejamento Empresarial****2. ORÇAMENTO EMPRESARIAL****2.1 Elaboração de Orçamento Empresarial**

2.1.1 Etapa Operacional

2.1.2 Etapa Financeira

**2.2 Controle Orçamentário****3. TIPOS DE ORÇAMENTO****3.1 Rolling Forecasting****3.2 Orçamento Base Zero****3.3 Orçamento Baseado em Atividades****3.4 Orçamento Flexível****3.5 Beyond Budgeting**

## OBJETIVO GERAL

Propiciar uma visão sistêmica da organização, elementos teóricos, práticos e metodológicos para a preparação do planejamento estratégico e orçamentário de uma organização.

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Conhecer as diretrizes estratégicas e orçamentárias da organização;
- Analisar o macro e microambiente da organização;
- Apresentar as principais ferramentas de planejamento estratégico e orçamentário;
- Aplicar os procedimentos teóricos e práticos na estruturação do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações;
- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade do planejamento estratégico e orçamentário nas organizações; e
- Elaborar projetos, sistemas de controle e de avaliação e plano de ação.

### PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Aula expositivo-dialogada. Apresentação e diálogo de bibliografia selecionada. Estudo de casos e exemplos. Análise de dados. Atividades individuais e em grupo. Aplicações em laboratório com o uso de planilhas eletrônicas.

### FORMAS DE AVALIAÇÃO

- Avaliação escrita 1: 40%;
- Avaliação escrita 2: 40%;
- Trabalho: 20%.

Tanto a avaliação por nota, como a verificação e frequência observarão as disposições nas Resoluções UFPR aplicáveis.

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

ALMEIDA, Martinho Isnard Ribeiro de. **Manual de planejamento estratégico**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2010.  
FREZATTI, Fabio. **Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2009.  
HOJI, M. **Administração financeira e orçamentária**. 12 ed. São Paulo: Atlas, 2017.

### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 05 títulos)

LUNKES, Rogério João. **Manual de orçamento**. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2007.  
MATIAS, Alberto Borges, CARNEIRO, Murilo. **Orçamento empresarial: teoria, prática e novas técnicas**. São Paulo: Atlas, 2011.  
OLIVEIRA, Djalma Pinho Rebouças de. **Planejamento estratégico: conceitos, metodologia e práticas**. 28. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.  
PEREIRA, Maurício Fernandes. **Planejamento estratégico: teorias, modelos e processos**. São Paulo: Atlas, 2010  
SANTINI JUNIOR, Nelson, ALMEIDA, Sérgio Roberto Porto de. **Princípios e ferramentas de estratégia empresarial**. São Paulo: Atlas, 2011.  
WELSCH, Glenn A. **Orçamento empresarial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.



Documento assinado eletronicamente por **SAYURI UNOKI DE AZEVEDO, PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR**, em 29/07/2024, às 15:32, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **FLAVIANO COSTA, CHEFE DO DEPARTAMENTO DE CIENCIAS CONTABEIS - SA**, em 23/08/2024, às 19:56, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida [aqui](#) informando o código verificador **6827457** e o código CRC **6F672670**.