



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
SETOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

Departamento de Ciências Contábeis

Programa válido para o segundo semestre letivo de 2025.

Ficha 2 (variável)

Disciplina: CONTROLADORIA				Código: SC047			
Natureza: (X) Obrigatória () Optativa		(X) Semestral Modular () Anual ()					
Pré-requisito: SC445	Co-requisito:		Modalidade: (X) Totalmente Presencial () Totalmente EAD () Parcialmente EAD: _____ *CH				
CH Total: 60 CH Semanal: 4 Prática como Componente Curricular (PCC): 0 Atividade Curricular de Extensão (ACE):0	Padrão (PD):	Laboratório (LB):	Campo (CP): 0	Estágio (ES): 0	Orientada (OR): 0	Prática Específica (PE): 0	Estágio de Formação Pedagógica (EFP): 0

EMENTA

Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do controller. Avaliação de desempenho. Modelos de decisão. Controles internos.

PROGRAMA

1 SISTEMA EMPRESA

Empresa vista como sistema; eficiência e eficácia empresarial; organizações e seus clientes; organizações como cadeia de valor, critérios de satisfação dos clientes, custeio da qualidade.

2 MODELO E PROCESSO DE GESTÃO

Visão geral da empresa: missão, crenças e valores; modelo de gestão, processo de gestão e processo de tomada de decisão.

3 CONTROLADORIA

Fases da Contabilidade; Contabilidade Gerencial e Contabilidade Financeira; informação contábil gerencial; definição e missão da Controladoria; a Controladoria na organização; o *controller*: exigências técnicas e pessoais.

4 CONTROLADORIA E ASPECTOS DE GESTÃO

A Controladoria e os controles internos; modelo COSO I para controles internos; a Controladoria e o sistema de informações gerenciais; o sistema de informação gerencial no processo de gestão.

5 AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

Controladoria e gestão estratégica; avaliação de desempenho estratégica: *Balanced Scorecard*; desenvolvimento em um *Balanced Scorecard*.

OBJETIVO GERAL

Apresentar os principais instrumentos e ferramentas que o *controller* deve utilizar, bem como o sistema integrado de informações, destacando as oportunidades de contribuir para gestão das empresas na obtenção de êxito nas metas estratégicas.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Estudar os instrumentos e sistemas de informação utilizados para o controle e à tomada de decisões;
- Elaborar os procedimentos de gestão, controle e avaliação de desempenho aplicado à controladoria;
- Aplicar os procedimentos teóricos e práticos nas operações de avaliação e desempenho;
- Discutir os fundamentos e a aplicabilidade da controladoria e o papel do *controller* no cenário da contabilidade; e
- Apresentar os aspectos conceituais relativos à organização e apresentação de relatórios e informações aos gestores com enfoque à gestão estratégica.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

A metodologia de ensino baseia-se em aulas expositivas, com incentivo à intervenção e participação dos alunos, resolução de exercícios em aula e domiciliares, leituras individuais e atividades em equipe.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações somativas serão compostas, por bimestre, conforme apresentado na Tabela abaixo.

Atividades – individuais ou em equipe	40 pontos
Avaliação – individual e sem consultas	60 pontos
TOTAL	100 pontos

O resultado (nota) será obtido a partir da média dos pontos obtidos em cada bimestre.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

CAMPIGLIA, A. O.; CAMPIGLIA, O. R. **Controles de gestão**: controladoria financeira das empresas. São Paulo: Atlas, 1995.

NASCIMENTO, A. M.; REGINATO, L. **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Básica**. São Paulo: Thompson Pioneira, 2004.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 05 títulos)

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria**: Teoria e prática. São Paulo: Atlas, 1997.

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. **Controladoria**: Análise Financeira, Planejamento e Controle Orçamentário. São Paulo: Atlas, 2008.

OLIVEIRA, L. M. de; et al. **Controladoria Estratégica**. 5ª Ed. São Paulo: Atlas, 2009.

PADOVEZE, C. **Controladoria Estratégica e Operacional**. São Paulo: Atlas, 2003.

RIBEIRO, F. P. **Inteligência Fiscal na Controladoria**. São Paulo: LTC, 2005.

SANTOS, Jose Luiz dos.; SCHIMIDT, Paulo. **Fundamentos de Controladoria**. São Paulo: Atlas, 2006.



Documento assinado eletronicamente por **HENRIQUE PORTULHAK, PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR**, em 18/06/2025, às 01:00, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida [aqui](#) informando o código verificador **7873944** e o código CRC **F15C6960**.
