



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ
SETOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

Departamento de Ciências Contábeis

Programa válido para o segundo semestre letivo de 2025.

Ficha 2 (variável)

Disciplina: ANÁLISE DE CUSTOS				Código:SC308			
Natureza: (X) Obrigatória () Optativa		(X) Semestral Modular () Anual ()					
Pré-requisito:		Co-requisito:		Modalidade: () Totalmente Presencial () Totalmente EAD (X) Parcialmente EAD: 15*CH			
CH Total: 75 CH Semanal: 4 Prática como Componente Curricular (PCC): 0 Atividade Curricular de Extensão (ACE):0	Padrão (PD):	Laboratório (LB):	Campo (CP): 0	Estágio (ES): 0	Orientada (OR): 0	Prática Específica (PE): 0	Estágio de Formação Pedagógica (EFP): 0

EMENTA

Custeio variável. Análise de custos para tomada de decisão. Métodos de custeio focados no suporte gerencial em indústrias e serviços. Análise de custo-volume-lucro, margem de contribuição e ponto de equilíbrio para empresas mono e multiprodutoras e com fator limitante. Custo Padrão e análise das variações. Custeio Baseado em Atividades e *Time driven* Custeio baseado em atividades. *Target costing*. Gestão estratégica de custos. Formação de preços de produtos e serviços.

PROGRAMA

1. Custeio Variável

2. Análise Custo x Volume x Lucro

- 2.1. Margem de Contribuição
- 2.2. Ponto de Equilíbrio Contábil, Econômico e Financeiro
- 2.3. Margem de Segurança Operacional
- 2.4. Alavancagem Operacional e Risco Operacional

3. Custeio Baseado em Atividades e *Time-Driven Activity-Based Costing*.

- 3.1. Etapas do Custeio Baseado em Atividades e *Time-Driven Activity-Based Costing*
- 3.2. Estrutura do Custeio Baseado em Atividades e *Time-Driven Activity-Based Costing*

4. Custo Padrão e Análise das Variações.

- 4.1. Conceito, finalidade e determinação do Custo Padrão
- 4.2. Análise das Variações de Matéria-Prima
- 4.3. Análise das Variações de Mão de Obra Direta
- 4.4. Análise das Variações dos Custos Indiretos de Fabricação

5. Formação de Preços de Produtos e Serviços.

- 5.1. *Mark-up*
- 5.2. *Target Costing*

6. Gestão Estratégica de Custos

- 6.1. Aspectos introdutórios da Gestão de Custos
- 6.2. Estratégia empresarial para Gestão de Custos
- 6.3. Cadeia de Valor
- 6.4. Ferramentas de Controle Gerencial para Custos

OBJETIVO GERAL

Oferecer aos alunos elementos teóricos, práticos e metodológicos para estudo, compreensão e aplicação do conteúdo programático relacionado à gestão estratégica de custos e utilização de ferramentas de controle gerencial para tomadas de decisão envolvendo custos.

OBJETIVO ESPECÍFICO

Desenvolver conhecimentos e visão crítica sobre teorias, princípios e métodos de análise estratégica de custos, com vistas no resultado econômico da organização e no processo decisório dos gestores.

Ampliar conhecimentos teóricos e práticos sobre as ferramentas de Controle Gerencial utilizadas para a Gestão Estratégica de Custos em organizações.

Desenvolver, nos discentes, habilidades para planejamento, implantação e acompanhamento das ferramentas de Controle Gerencial para Gestão Estratégica de Custos em organizações.

PROCEDIMENTOS DIDÁTICOS

Para a carga horária presencial:

- a) Os procedimentos didáticos envolvem a leitura prévia da bibliografia indicada, explanação teórica, apresentação de slides, atividades com exercícios supervisionados (individual e/ou em grupo), discussão dos temas propostos e revisão dos conteúdos. O controle de frequência nos momentos presenciais será feito em sala de aula.
- b) Serão utilizados recursos tecnológicos disponíveis pela instituição (computador, *notebook*, projetor multimídia e *softwares*). Em sendo viável, poderá ser utilizado a plataforma *Teams* para esclarecimentos pontuais e complementares relativos a temas do programa, e a plataforma da UFPR Virtual para entrega/registro de atividades extraclasse.

Para a carga horária EaD:

- a) Sistema de comunicação:** Será usada a plataforma *UFPR Virtual*. Por meio dela cada aluno receberá retorno sobre o seu desempenho, bem como orientações e trocas de informações relativas aos conteúdos abordados e atividades a serem desenvolvidas na disciplina.
- b) Tutoria a distância e presencial:** A carga horária das aulas será em formato presencial e remoto e as tutorias será realizada pela professora, de forma virtual assíncrona e presencial.
- c) Previsão de período de ambientação dos recursos tecnológicos:** Na primeira aula haverá uma apresentação da disciplina e ocorrerá a ambientação com os recursos tecnológicos a serem utilizados.
- d) Identificação do controle de frequência das atividades:** Na modalidade EaD o controle de frequência é aferido pela resolução das atividades. Assim, a disciplina contará com atividades específicas a serem desenvolvidas pelos alunos, e conseqüentemente, cada uma terá carga horária de frequência. Vale ressaltar que apenas o acesso a plataforma não será contabilizado como frequência.
- e) Material didático:** Serão disponibilizados: material didático elaborado pela professora; videoaulas produzidas pela professora para proporcionar um panorama geral acerca de cada tema estudado; disponibilização de *links* externos (de vídeos ou de reportagens relacionadas com o tema de cada aula); e artigos acadêmicos.
- f) Infraestrutura de suporte tecnológico, científico e instrumental à disciplina:** o DECONT/UFPR possui Laboratório de informática e *internet* sem fio para os alunos que eventualmente não tenham acesso de outra forma; além de que por meio da *internet* o aluno poderá acessar os conteúdos e materiais de apoio nas plataformas UFPR Virtual.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações serão realizadas por meio de atividades e provas:

(a) as atividades de avaliação regulares (individual e/ou em grupo; em classe ou extraclasse) serão corrigidas atribuindo-se notas em escala de 0 (zero) a 100 (cem), as quais terão peso total de 25 pontos na nota final da disciplina;

Os critérios das atividades EaD serão apresentados aos alunos no primeiro dia de aula da disciplina, e contemplarão:

- a) **Atividades on-line assíncronas (plataforma UFPR Virtual);**
- b) **Questionários, provas ou fórum na plataforma UFPR Virtual; participação dialógica ou apresentação oral.**

(b) serão realizadas 3 provas individuais em classe, que serão corrigidas atribuindo-se notas em escala de 0 (zero) a 100 (cem), as quais terão peso total de 75 pontos na nota final da disciplina.

A nota para aprovação é 70. A nota mínima para qualificação de Exame Final é 40. A nota para aprovação no Exame Final é 50. Para aprovação ou realização do exame final é também necessário atingir, no mínimo, 75% de presença (Resolução 37/97 CEPE).

O Exame Final da disciplina será individual, realizado em classe e sem consulta a materiais.

BIBLIOGRAFIA BÁSICA (mínimo 03 títulos)

BLOCHER, Edward J.; LIN, Thomas W.; COKINS, Gary; CHEN, Kung H. **Gestão Estratégica de Custos**. 3 ed. McGraw Hill, 2007

BRUNI ,Adriano L.; FAMÁ, Rubens. **Gestão De Custos e Formação De Preços** . 7 ed. Atlas. 2019

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne. **Gestão de Custos: contabilidade e controle**. Cengage Learning. 2001.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR (mínimo 05 títulos)

BORNIA, Antonio C. **Análise Gerencial de Custos: aplicação em empresas modernas**. 3 ed. São Paulo. Atlas. 2010

DUBOIS, Alexy; KULPA, Luciana; SOUZA, Luiz E. **Gestão de Custos e Formação de Preços** . 4. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

[ELDENBURG](#), Leslie G; [WOLCOTT](#), Susan K. **Gestão de custos: como medir, monitorar e motivar o desempenho**. LTC, 2007.

KAPLAN, Robert S.; ANDERSON, Steven R. **Custeio baseado em atividade e tempo: o caminho prático e eficaz para aumentar a lucratividade**. Rio de Janeiro: Elsevier, Campus, 2007.

MEGLIORINI, Evandir. **Custos: Análise e Gestão**. 3. ed. São Paulo: Pearson , 2012.



Documento assinado eletronicamente por **EDICREIA ANDRADE DOS SANTOS**,
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR, em 22/06/2025, às 16:55, conforme art. 1º, III,
"b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida [aqui](#) informando o código verificador
7872769 e o código CRC **F1E37918**.